

## Rapport de l'organe de révision sur le contrôle ordinaire des comptes annuels 2025 au Conseil de fondation de la Fondation MalleyPrairie, Lausanne

### Rapport sur l'audit des comptes annuels

#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation MalleyPrairie (la fondation), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la fondation, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Autre point

Les comptes annuels de la Fondation MalleyPrairie pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025 ont été audités au moyen d'un contrôle ordinaire, les comptes annuels de l'exercice précédent au moyen d'un contrôle restreint.

## Responsabilités du Conseil de fondation relatives aux comptes annuels

Le Conseil fondation est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil de fondation est responsable d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre l'exploitation de la fondation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la fondation à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil de fondation a l'intention de liquider la fondation ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

## Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la fondation.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil de fondation du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la fondation à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Conseil de fondation ou au Comité d'audit, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de l'audit que nous avons mené conformément à l'article 728a al. 1 ch.3 CO et à la NAS-CH 890, nous avons constaté qu'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation, était suffisamment documenté mais n'avait pas été appliqué sur tous les points essentiels pour certains processus, importants au regard de la fondation.

Selon notre appréciation, il existe, à l'exception des faits présentés au paragraphe précédent, un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation.

En outre, nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis présentant des capitaux propres de CHF 1'131'362.58.

Berney Associés Audit SA

**BA** Signature électronique qualifiée

**BA** Signature électronique qualifiée

Alexandre VOLET  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Claude HERI  
Expert-réviseur agréé

Annexe : comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Page 3/3

1207 Genève  
Rue du Nant 8  
+41 58 234 90 00

1700 Fribourg  
Boulevard de Pérolles 37  
+41 58 234 93 00

En ligne  
berneyassociés.com  
info@berneyassociés.com

1006 Lausanne  
Ch. de Roseneck 5  
+41 58 234 91 00

1260 Nyon  
Ch. de Précossy 27  
+41 22 544 99 70

	Note	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
<b>ACTIF</b>			
Liquidités	7.1	2'253'480.12	2'054'942.17
Créances résultat de la vente de biens et de prestations	7.2	851'597.15	1'143'742.05
Autres créances à court terme	7.3	140'760.86	97'536.20
Stocks		19'089.99	14'220.55
Actifs de régularisation		84'373.45	59'306.27
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>		<b>3'349'301.57</b>	<b>3'369'747.24</b>
Immobilisations financières	7.4	542'538.63	572'444.33
Immobilisations corporelles	7.5	3'271'565.15	3'326'597.30
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>3'814'103.78</b>	<b>3'899'041.63</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>7'163'405.35</b>	<b>7'268'788.87</b>
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations		393'924.69	205'550.63
Dettes à court terme portant intérêt	7.6	61'692.00	61'692.00
Autres dettes à court terme	7.7	1'172'276.74	1'270'373.27
Passifs de régularisation		126'328.61	120'748.84
<b>Total des capitaux étranger à court terme</b>		<b>1'754'222.04</b>	<b>1'658'364.74</b>
Dettes à long terme portant intérêt	7.8	3'168'323.85	3'230'015.85
<b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>		<b>3'168'323.85</b>	<b>3'230'015.85</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX ETRANGERS</b>		<b>4'922'545.89</b>	<b>4'888'380.59</b>
<b>CAPITAL DES FONDS</b>	7.9	<b>1'109'496.88</b>	<b>1'296'697.34</b>
Capital lié	7.10	91'464.44	93'506.48
Capital libre	7.11	1'049'219.18	988'472.69
Résultat de l'exercice (- = perte)		-9'321.04	1'731.77
<b>TOTAL DU CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>		<b>1'131'362.58</b>	<b>1'083'710.94</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>7'163'405.35</b>	<b>7'268'788.87</b>

	Note	2025 CHF	2024 CHF
<b>PRODUITS</b>			
Produits CMP Hébergement - facturation journées		6'458'267.00	5'507'305.40
Produits CMP Ambulatoire - subvention		1'840'500.00	1'642'800.00
Produits CMP Guidance - subvention et facturation		367'406.25	340'452.70
Produits CMP CPAle - subvention et facturation		1'789'190.05	1'555'178.00
Prélèvement fds d'égalisation CPAle pour charges d'exploitation ordinaire		660.70	154'090.00
Pôle Ressource Formation - facturation		51'821.30	47'378.90
Produits CVE (La Prairie - DGEJ)		967'261.00	882'226.00
Produits CVE - subvention Ville de Lausanne, Faje et facturation		3'983'438.15	3'983'129.20
Autres produits d'exploitation	7.12	39'355.00	49'370.00
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>15'497'899.45</b>	<b>14'161'930.20</b>
<b>CHARGES</b>			
Charges de personnel	7.13	-12'374'811.50	-11'585'732.74
Autres charges d'exploitation	7.14	-1'194'420.53	-1'175'112.94
Frais uniques		-35'902.40	-133'722.29
Frais utilisation installations	7.15	-855'989.73	-611'740.05
Frais utilisation installations - amortissements	7.16	-36'452.30	-379'004.70
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>-14'497'576.46</b>	<b>-13'885'312.72</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>1'000'322.99</b>	<b>276'617.48</b>
Résultat financier	7.17	-6'355.23	-730.03
Résultat exceptionnel	7.18	35'951.36	57'747.55
<b>RESULTAT AVANT VARIATION DES FONDS</b>		<b>1'029'919.12</b>	<b>333'635.00</b>
Variation des fonds du capital des fonds		0.00	0.00
Variation des fonds du capital lié et du capital libre		0.00	0.00
Variation des fonds du capital libre		600.00	1'500.00
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>1'030'519.12</b>	<b>335'135.00</b>
<u>Résultat de l'exercice viré au bilan</u>			
- DGCS Hébergement (excédent de produits)	7.22	-775'989.90	-99'780.08
- DGCS Ambulatoire (excédent produits 2025) (Ambu et Guidance)	7.22	-24'268.14	0.00
- DGCS Ambulatoire (excédent de produits 2024)	7.22	0.00	-59'015.54
- DGCS Guidance (excédent de charges 2024)	7.22	0.00	40'621.05
- DGCS CPAle (excédent de produits)	7.22	-210'770.88	-144'413.56
- Ville de Lausanne CVE (excédent de charges)	7.24	37'140.71	16'369.60
- DGEJ CVE (La Prairie) (excédent de produits/charges)	7.26	-66'057.15	-87'184.70
<b>RESULTAT FMP - à virer au Capital</b>		<b>-9'426.24</b>	<b>1'731.77</b>

## 1. GÉNÉRAL

La fondation a été inscrite au Registre du Commerce du Canton de Vaud en date du 30 septembre 1985 et à son siège au chemin de la Prairie 34 à 1007 Lausanne. Ses status en vigueur sont ceux modifiés le 24 octobre 2025.

Son activité consiste à intervenir en faveur de toutes les personnes confrontées aux violences conjugales ou familiales; agir, par les moyens appropriés d'analyse, d'information, de prévention, de formation, d'éducation et d'aide personnelle ou collective, sur les causes et conséquences de cette violence en coordination avec le réseau. La fondation gère également un centre de vie infantine.

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux directives de la loi suisse, et en particulier selon les articles 957 à 960 sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du Code des obligations.

Les titres sont évalués à leur valeur boursière à la date de clôture. Une provision pour plus-values non réalisées sur titres est constituée afin de ramener les titres à leur prix d'acquisition.

La fondation est exonérée de l'impôt sur le bénéfice et le capital selon décision du 24 avril 2007 de l'Administration cantonale des impôts.

La Fondation Malley-Prairie (No 102'091) est soumise à la surveillance de l'Autorité de surveillance LPP et des fondations de Suisse occidentale.

Les membres du Conseil de fondation et les personnes engageant la fondation, au 31 décembre 2025, sont :

Conseil de fondation		Autres personnes habilitées à signer	
Clément Serge	* / ** Président	Bigler Philippe	DG CMP-CPAle
Denisart Valérie	* / ** Vice-présidente	Dabetic Ana	DRH CMP-CPAle
Corboz Antoinette	* / ** Membre	Malservi Catherine	Dir. Finances
Matter Thierry	* / ** Membre	Lattion Ana	Dir. CVE
Mihoubi Sylvette	* / ** Membre		
Stoudmann Patrick	* / ** Membre		
Canepa Del Canto Valérie	Membre		
Druey Corinne	Membre		
Métral Patrick	Membre		

\* Signature collective à deux

\*\* Membre du Bureau du Conseil

Aucun membre du Conseil de fondation n'a reçu de salaire, de jeton de présence ou d'honoraire en 2025, ou en 2024, à l'exception d'un défraiement de CHF 1'750 (CHF 1'750) pour le Président, CHF 1'250 (CHF 1'250) pour la Vice-Présidente et CHF 750 (CHF 750) pour chaque membre du Bureau du Conseil.

La rémunération brute globale de la Direction s'est élevée en 2025, à CHF 572'625.60 (CHF 464'601.25)

Les informations ci-dessus font office de rapport de rémunération au sens des articles 84b CC et 734a CO.

La comptabilité de la fondation est tenue en interne sous la responsabilité de Mme Catherine Malservi.

L'organe de révision est Berney Associés Audit SA, succursale de Lausanne, à Lausanne et le réviseur responsable est M Alexandre Volet.

**2. MOYENNE ANNUELLE DES EMPLOIS A PLEIN TEMPS**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Le nombre moyen d'emplois à plein temps n'a pas dépassé les	250	250

**3. DETTES DÉCOULANT D'OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL ASSIMILABLES À DES CONTRATS DE VENTE ET DES AUTRES DETTES RÉSULTANT D'OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL**

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	CHF	CHF
Engagements loyers	<b>3'944'418.30</b>	<b>1'270'467.00</b>
avec une échéance < 1 an	474'725.40	234'366.00
avec une échéance > 1 an	3'469'692.90	1'036'101.00
<b>Total</b>	<b>3'944'418.30</b>	<b>1'270'467.00</b>

**4. DETTE ENVERS L'INSTITUTION DE PRÉVOYANCE PROFESSIONNELLE**

Le montant global de la dette envers l'institution de prévoyance professionnelle au 31 décembre 2025 s'élève à CHF 13'181.80 (2024 : CHF 16'911.40)

**5. ACTIFS ENGAGÉS EN GARANTIE DES DETTES DE LA FMP / GREVÉS D'UNE RÉSERVE DE PROPRIÉTÉ**

Au 31 décembre 2025, une cédule en 1er rang, d'un montant nominal de CHF 4'200'000.00 (2024 : CHF 4'200'000.00), a été mise en gage pour garantir les emprunts hypothécaires de CHF 2'453'108.85 figurant au passif du bilan (2024: CHF 2'493'800.85). Cette cédule grève l'immeuble de la Prairie figurant au bilan pour une valeur comptable de CHF 2'453'108.85 (2024: CHF 2'493'800.85).

La rubrique "Immobilisations financières" comprend des dépôts de garantie de loyer pour un montant total de CHF 94'493.57, dont CHF 63'630.- financé par la DGCS (2024: CHF 53'408.96).

**6. VALEUR D'ASSURANCE INCENDIE DE L'ACTIF IMMOBILISÉ**

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	CHF	CHF
Immeuble	7'765'446.50	7'765'446.50
Mobilier et agencement	5'106'500.00	4'282'500.00

7 INFORMATIONS, DETAILS ET COMMENTAIRES DE CERTAINS POSTES

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF

7.1 Liquidités

Caisses	16'648.80	17'793.60
PostFinance	1'441'984.23	1'683'968.63
Banques	794'847.09	353'179.94
<b>Total</b>	<b>2'253'480.12</b>	<b>2'054'942.17</b>

7.2 Créances résultant de la vente de biens et de prestations

Débiteur DGCS	406'148.35	603'314.50
Débiteurs autres institutions	346'758.05	491'243.60
Débiteurs prestation Guidance	12'300.90	8'127.40
Débiteurs CPAle	38'450.00	25'850.00
Débiteurs formations données	3'280.00	4'100.00
Débiteurs parents CVE	68'784.65	26'374.35
<u>Moins</u> : provision pour perte sur créances	-24'124.80	-15'267.80
<b>Total</b>	<b>851'597.15</b>	<b>1'143'742.05</b>

7.3 Autres créances à court terme

Autres créances à court terme FMP	808.40	608.00
Autres créances à court terme CMP	4'067.00	5'973.70
Autres créances à court terme CVE	3'862.20	9'655.50
Charges sociales et impôts source à recevoir	71'069.55	15'681.25
<u>Excédent de charges de</u> :		
- exercice 2024 CMP DGCS - Guidance	0.00	40'621.05
- exercice 2023 CVE - DGEJ (La Prairie)	0.00	6'118.10
- exercice 2024 FAJE	0.00	2'509.00
- exercice 2024 CVE - Ville de Lausanne	0.00	16'369.60
- exercice 2025 FAJE	23'773.00	0.00
- exercice 2025 CVE - Ville de Lausanne	37'180.71	0.00
<b>Total</b>	<b>140'760.86</b>	<b>97'536.20</b>

7.4 Immobilisations financières

Compte de gestion titres (liquidités)	49'959.41	67'015.45
Intérêts courus	2'703.00	1'989.00
Titres	527'647.98	478'525.00
<u>Moins</u> : provision pour plus-values non réalisées sur titres	-68'635.33	-28'547.35
Valeur nette du portefeuille titres	511'675.06	518'982.10
Dépôts de garantie loyer	94'493.57	53'462.23
<u>Moins</u> : Garantie Provence - via fds résultat 2023 laissé par la DGCS	-63'630.00	0.00
<b>Total</b>	<b>542'538.63</b>	<b>572'444.33</b>

7.4 Immobilisations financières (suite)

Répartition de la fortune

Catégorie de placement selon l'OPP2	31.12.2025		Limites	31.12.2024	
	CHF	%	%	CHF	%
Montants en espèces et créances envers un débiteurs	3'522'061.99	49.17%	100.00%	3'626'517.67	49.89%
Biens immobiliers	3'251'543.85	45.39%	30.00%	3'309'368.85	45.53%
Actions, bons de participation, autres titres similaires	165'364.00	2.31%	50.00%	177'086.00	2.44%
Placement alternatifs	69'981.00	0.98%	15.00%	35'764.00	0.49%
Autres actifs	154'454.51	2.16%		120'052.35	1.65%
<b>Total de l'actif du bilan</b>	<b>7'163'405.35</b>	<b>1.00</b>		<b>7'268'788.87</b>	

Justification de l'écart avec la limite de placement en biens immobiliers

La fondation est propriétaire de l'immeuble qui abrite le Centre d'accueil et la garderie l'Attique

7.5 Immobilisations corporelles

	Valeur nette 31.12.2024	Acquisitions / cessions nettes	Amort. Fds Résultat	Amortissements 2025	Valeur nette 31.12.2025
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Immeuble	2'493'800.85	0.00	0.00	-40'692.00	2'453'108.85
Agencement immobilier et travaux garantis par l'Etat	797'907.00	0.00	0.00	-21'000.00	776'907.00
Sous-total immeuble	3'291'707.85	0.00	0.00	-61'692.00	3'230'015.85
Mobilier et agencement	18'674.10	22'112.15	0.00	-7'456.15	33'330.10
Matériel informatique	16'214.35	0.00	0.00	-7'996.15	8'218.20
Véhicules	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00
<b>Total</b>	<b>3'326'597.30</b>	<b>22'112.15</b>	<b>0.00</b>	<b>-77'144.30</b>	<b>3'271'565.15</b>

	Valeur nette 31.12.2023	Acquisitions / cessions nettes	Amort. Fds Résultat	Amortissements 2024	Valeur nette 31.12.2024
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Immeuble	2'534'492.85	0.00	0.00	-40'692.00	2'493'800.85
Agencement immobilier et travaux garantis par l'Etat	818'907.00	0.00	0.00	-21'000.00	797'907.00
Sous-total immeuble	3'353'399.85	0.00	0.00	-61'692.00	3'291'707.85
Aménagements / mobilier Morges	131'250.85	197'413.15	0.00	-328'664.00	0.00
Mobilier et agencement	37'862.10	0.00	0.00	-19'188.00	18'674.10
Matériel informatique	26'367.05	0.00	0.00	-10'152.70	16'214.35
Véhicules	2.00	-1.00	0.00	0.00	1.00
<b>Total</b>	<b>3'548'881.85</b>	<b>197'412.15</b>	<b>0.00</b>	<b>-419'696.70</b>	<b>3'326'597.30</b>

7.5 Immobilisations corporelles (suite)	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
<b>La valeur comptable nette de l'immeuble PPE Prairie 34 se décompose ainsi :</b>		
Achat immeuble Prairie 34, PP CMP	1'493'000.00	1'493'000.00
Achat immeuble Prairie 34, PPE CVE (Attique)	707'000.00	707'000.00
Transformation immeuble Prairie 34, PPE CMP	2'517'800.36	2'517'800.36
Transformation immeuble Prairie 34, PPE CVE (Attique)	682'001.90	682'001.90
Valeur d'investissement immeuble Prairie 34	5'399'802.26	5'399'802.26
Amortissement par dons	-899'000.00	-899'000.00
Apport initial via Capital de la FMP	-943'930.01	-943'930.01
Amortissement financier cumulé via structures d'exploitation	-1'103'763.40	-1'063'071.40
<b>Valeur nette immeuble Prairie 34</b>	<b>2'453'108.85</b>	<b>2'493'800.85</b>
<b>Transformation CMP (garantie DGCS)</b>	<b>1'754'652.00</b>	<b>1'754'652.00</b>
Amortissement par capitaux propres	-71'883.00	-71'883.00
Amortissement par dons	-571'794.00	-571'794.00
Amortissement par subvention (fonds rénovation PPE)	-106'400.00	-106'400.00
Amortissement financier cumulé <span style="float: right;">Prêt Postfinance</span>	-227'668.00	-206'668.00
<b>Valeur nette de l'agencement immobilier et des travaux garantis par l'Etat de Vaud</b>	<b>776'907.00</b>	<b>797'907.00</b>
<b>Total valeur nette immeuble et transformations locaux immeuble Prairie</b>	<b>3'230'015.85</b>	<b>3'291'707.85</b>
<b>7.6 Dettes à court terme portant intérêt</b>		
Dettes hypothécaires et prêts à long terme, échéance à un an	61'692.00	61'692.00
<b>Total</b>	<b>61'692.00</b>	<b>61'692.00</b>
<b>7.7 Autres dettes à court terme</b>		
Charges sociales et impôt source à payer	95'255.87	155'922.05
Avance DGCS pour travaux agencement/mobilier Morges	0.00	10'396.42
Avance DGCS pour travaux CPAle	0.00	51'530.15
Solde Prêt Retraites Populaires affecté Morges / Provence	0.00	163'877.31
<u>Excédent de produits de :</u>		
- exercice 2022 CMP DGCS - Hébergement	0.00	366'301.98
- exercice 2022 CMP DGCS - Ambulatoire	0.00	131'951.48
- exercice 2024 CMP DGCS - Hébergement	0.00	99'780.08
- exercice 2024 CMP DGCS - Ambulatoire	0.00	59'015.54
- exercice 2024 CMP DGCS - CPAle	0.00	144'413.56
- exercice 2024 CVE - DGEJ (La Prairie)	0.00	87'184.70
- exercice 2025 CMP DGCS - Hébergement	775'989.90	0.00
- exercice 2025 CMP DGCS - Ambulatoire+Guidance	24'268.14	0.00
- exercice 2025 CMP DGCS - CPAle	210'770.88	0.00
- exercice 2025 CVE - DGEJ (La Prairie)	65'991.95	0.00
<b>Total</b>	<b>1'172'276.74</b>	<b>1'270'373.27</b>

7.8 Dettes hypothécaires et prêts à long terme

	solde		échéance à	
	31.12.2025	Taux	un an	plus d'un an
	CHF	%	CHF	CHF
BCV, prêt hypothécaire L5522.07.77, éch. 30.06.2027	570'000.00	2.79%	0.00	570'000.00
BCV, prêt hypothécaire L 5522.07.78, éch. 28.06.2026	570'000.00	1.00%	0.00	570'000.00
BCV, prêt hypothécaire L 5522.07.79, éch. 28.06.2031	432'329.70	1.20%	29'292.00	403'037.70
BCV, prêt hypothécaire C 5519.77.32, éch. 30.06.2028	260'000.00	2.75%	0.00	260'000.00
BCV, prêt hypothécaire C 5519.77.33, éch. 30.06.2030	100'779.15	1.58%	11'400.00	89'379.15
BCV, prêt hypothécaire C 5519.77.34, éch. 30.06.2027	520'000.00	1.03%	0.00	520'000.00
<b>Sous-total prêts hypothécaires Immeuble La Prairie</b>	<b>2'453'108.85</b>		<b>40'692.00</b>	<b>2'412'416.85</b>
PostFinance, garanti par l'Etat, échéance : 28.06.2030	776'907.00	1.27%	21'000.00	755'907.00
<b>Total</b>	<b>3'230'015.85</b>		<b>61'692.00</b>	<b>3'168'323.85</b>

	solde		échéance à	
	31.12.2024	Taux	un an	plus d'un an
	CHF	%	CHF	CHF
BCV, prêt hypothécaire L 5522.07.77, éch. 30.06.2027	570'000.00	2.79%	0.00	570'000.00
BCV, prêt hypothécaire L 5522.07.78, éch. 28.06.2026	570'000.00	1.00%	0.00	570'000.00
BCV, prêt hypothécaire L 5522.07.79, éch. 28.06.2031	461'621.70	1.20%	29'292.00	432'329.70
BCV, prêt hypothécaire C 5519.77.32, éch. 30.06.2028	260'000.00	2.75%	0.00	260'000.00
BCV, prêt hypothécaire C 5519.77.33, éch. 28.06.2025	112'179.15	0.95%	11'400.00	100'779.15
BCV, prêt hypothécaire C 5519.77.34, éch. 30.06.2027	520'000.00	1.03%	0.00	520'000.00
<b>Sous-total prêts hypothécaires Immeuble La Prairie</b>	<b>2'493'800.85</b>		<b>40'692.00</b>	<b>2'453'108.85</b>
PostFinance, garanti par l'Etat, échéance : 28.06.2030	797'907.00	1.27%	21'000.00	776'907.00
<b>Total</b>	<b>3'291'707.85</b>		<b>61'692.00</b>	<b>3'230'015.85</b>

7.9 Capital des fonds		fds au bilan 31.12.2024	prélèvements 2025	Mouvements sur l'exercice		attributions 2025	fds au bilan 31.12.2025
		CHF	CHF	Dons CHF	Utilisations CHF	CHF	CHF
<b><u>Fonds affectés par des tiers</u></b>							
	Fonds Loterie romande - projet FMP	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
don 2023	Fonds Loterie romande - projet CVE <small>yc part rendue à la LORO</small>	93'779.50	-93'779.50	0.00	0.00	0.00	0.00
	Fonds Loterie romande - projet CMP <small>yc part rendue à la LORO</small>	34'249.60	-34'249.60	0.00	0.00	0.00	0.00
don 2025	Fonds Loterie romande - projet CVE	0.00	0.00	40'000.00	0.00	40'000.00	40'000.00
	Fonds Loterie romande - projet CMP	0.00	0.00	600'000.00	-156'465.59	443'534.41	443'534.41
	Fonds péréquation appart. Sortie FMP	592.00	0.00	0.00	0.00	0.00	592.00
	<b>Sous-total Fonds affectés FMP</b>	<b>128'621.10</b>	<b>-128'029.10</b>	<b>640'000.00</b>	<b>-156'465.59</b>	<b>483'534.41</b>	<b>484'126.41</b>
	<b>Total des fonds affectés par des tiers</b>	<b>128'621.10</b>	<b>-128'029.10</b>			<b>483'534.41</b>	<b>484'126.41</b>
<b><u>Fonds de péréquation et d'égalisation des résultats</u></b>		<b>fds au bilan 31.12.2024</b>	<b>prélèvements aux fonds</b>			<b>attributions au fonds</b>	<b>solde au 31.12.2025</b>
		CHF	Provence CHF	CPAle FM CHF	CPAle autres CHF	CHF	CHF
	Fds d'égalisation des résultats DGCS - exercice 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	262'588.13	
	<i>Affecté mise aux normes incendie Immeuble Prairie 34</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	360'389.78
	décompte final - vrmt coût indexation, revalorisation 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	97'801.65	
	Fonds d'égalisation des résultats DGCS - Hébergement	555'990.45	-555'990.45	0.00	0.00	0.00 *	0.00
	Fonds d'égalisation des résultats DGCS - Ambulatoire	130'079.40	-130'079.40	0.00	0.00	16'843.00 *	16'843.00
	Fonds d'égalisation des résultats DGCS - CPAle	250'102.45	-193'360.00	-9'900.00	-660.70	15'783.00 *	61'964.75
	Fonds d'égalisation des résultats DGCS - Guidance	61'527.73	-49'990.00	0.00	0.00	4'259.00 *	15'796.73
	Fonds de péréquation Ville de Lausanne - CVE	145'423.06	0.00	0.00	0.00	0.00	145'423.06
	<b>Total des Fonds d'égalisation des résultats</b>	<b>1'143'123.09</b>	<b>-929'419.85</b>	<b>-9'900.00</b>	<b>-660.70</b>	<b>397'274.78</b>	<b>600'417.32</b>
* décompte final - vrmt coût indexation, revalorisation 2023 - affecté aux locaux "Provence"							
<b>Total du Capital des fonds</b>		<b>1'271'744.19</b>	<b>-1'057'448.95</b>	<b>-9'900.00</b>	<b>-660.70</b>	<b>880'809.19</b>	<b>1'084'543.73</b>

7.9 Capital des fonds (suite)	fds au bilan	prélèvements	Mouvements sur l'exercice		attributions	fds au bilan
	31.12.2023	2024	Dons	Utilisations	2025	31.12.2024
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b><u>Fonds affectés par des tiers</u></b>						
Fonds Loterie romande - projet FMP	39'191.70	-39'191.70	0.00	0.00	0.00	0.00
Fonds Loterie romande - projet CVE	131'750.00	-37'970.50	0.00	0.00	0.00	93'779.50
Fonds Loterie romande - projet CMP	45'050.00	-10'800.40	0.00	0.00	0.00	34'249.60
Fonds péréquation appart. sortie FMP	592.00	0.00	0.00	0.00	0.00	592.00
<b>Sous-total Fonds affectés FMP</b>	<b>216'583.70</b>	<b>-87'962.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>128'621.10</b>
<b>Sous-total Fonds affectés CMP</b>	<b>39'416.10</b>	<b>-39'416.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Sous-total Fonds affectés CVE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total des fonds affectés par des tiers</b>	<b>255'999.80</b>	<b>-127'378.70</b>			<b>0.00</b>	<b>128'621.10</b>
<b><u>Fonds de péréquation et d'égalisation des résultats</u></b>						
	fds au bilan	prélèvements aux fonds			attributions	fds au bilan
	31.12.2023	budget ordinaire	CPAle travaux	CPAle Outsiders	au fonds	31.12.2024
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Fonds d'égalisation des résultats DGCS - Hébergement	0.00	-46'289.05	0.00	0.00	602'279.50 *	555'990.45
Fonds d'égalisation des résultats DGCS - Ambulatoire	0.00	0.00	0.00	0.00	130'079.40 *	130'079.40
Fonds d'égalisation des résultats DGCS - CPAle	278'847.57	-25'327.00	-80'000.00	-48'763.00	125'344.88 *	250'102.45
Fonds d'égalisation des résultats DGCS - Guidance	66'495.63	0.00	0.00	0.00	-4'967.90 *	61'527.73
Fonds de péréquation Ville de Lausanne - CVE	145'423.06	0.00	0.00	0.00	0.00	145'423.06
<b>Total des Fonds d'égalisation des résultats</b>	<b>490'766.26</b>	<b>-71'616.05</b>	<b>-80'000.00</b>	<b>-48'763.00</b>	<b>852'735.88</b>	<b>1'143'123.09</b>
<i>perte exercice 2023 *</i>						
<b>Total du Capital des fonds</b>	<b>746'766.06</b>	<b>-198'994.75</b>	<b>-80'000.00</b>	<b>-48'763.00</b>	<b>852'735.88</b>	<b>1'271'744.19</b>

7.10 Capital lié	fds au bilan	prélèvements	Mouvements sur l'exercice		Attributions	fds au bilan
	31.12.2024	2025	Dons	Utilisations	2025	31.12.2025
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Fonds Festivités FMP	4'656.40	0.00	0.00	0.00	0.00	4'656.40
Fonds Lions Club Lausanne - Covid	2'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'000.00
Fonds d'aides aux mères FMP	1'526.55	0.00	0.00	0.00	0.00	1'526.55
Fonds éducatifs et pédagogique	6'992.03	0.00	0.00	0.00	0.00	6'992.03
Fonds Jardin	6'636.87	0.00	0.00	0.00	0.00	6'636.87
<b>Sous-total Capital lié FMP</b>	<b>21'811.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21'811.85</b>
Fonds d'aides à la clientèle CMP	14'375.55	-1'922.35	1'000.00	-260.00	740.00	13'193.20
Fonds pour Noël CMP	2'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'200.00
Fonds formation CMP	29'028.86	0.00	0.00	0.00	0.00	29'028.86
Fonds formation AVOP	4'541.25	0.00	0.00	0.00	3'748.00	8'289.25
Autres fonds à but spécifiques CMP	23'748.97	-5'357.69	16'250.00	-15'500.00	750.00	19'141.28
<b>Sous-total Capital lié CMP</b>	<b>73'894.63</b>	<b>-7'280.04</b>	<b>17'250.00</b>	<b>-15'760.00</b>	<b>5'238.00</b>	<b>71'852.59</b>
<b>Total du Capital lié</b>	<b>95'706.48</b>	<b>-7'280.04</b>			<b>5'238.00</b>	<b>93'664.44</b>

7.10 Capital lié (suite)

	fds au bilan	Prélèvements	Mouvements sur l'exercice		Attributions	fds au bilan
	31.12.2023	2024	Dons	Utilisations	2024	31.12.2024
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Fonds formation cadres FMP	4'656.40	0.00	0.00	0.00	0.00	4'656.40
Fonds d'aides aux mères FMP	1'526.55	0.00	0.00	0.00	0.00	1'526.55
Fonds Lions Club Lausanne - Covid	2'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'000.00
Fonds éducatifs et pédagogique	6'992.03	0.00	0.00	0.00	0.00	6'992.03
Fonds Jardin	6'636.87	0.00	0.00	0.00	0.00	6'636.87
<b>Sous-total Capital lié FMP</b>	<b>21'811.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21'811.85</b>
Fonds d'aides à la clientèle CMP	12'914.45	-1'687.90	3'149.00	0.00	3'149.00	14'375.55
Fonds pour Noël CMP	2'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'200.00
Fonds formation CMP	29'028.86	0.00	0.00	0.00	0.00	29'028.86
Fonds formation AVOP	0.00	0.00	0.00	0.00	4'541.25	4'541.25
Autres fonds à but spécifiques CMP	22'580.17	-8'041.55	21'793.20	-12'582.85	9'210.35	23'748.97
<b>Sous-total Capital lié CMP</b>	<b>66'723.48</b>	<b>-9'729.45</b>	<b>24'942.20</b>	<b>-12'582.85</b>	<b>16'900.60</b>	<b>73'894.63</b>
<b>Total du Capital lié</b>	<b>88'535.33</b>	<b>-9'729.45</b>			<b>16'900.60</b>	<b>95'706.48</b>

7.11 Capital libre

	fds au bilan	Prélèvements	Mouvements sur l'exercice		Attributions	fds au bilan
	31.12.2024	2025	Dons	Utilisations	2025	31.12.2025
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Réserve libre FMP	716'441.23	0.00	0.00	0.00	1'731.77	718'173.00
Fonds FMP - don libre 2025 à affecter par Conseil	0.00	0.00	10'000.00	0.00	10'000.00	10'000.00
Fonds Demaurex FMP	4'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4'000.00
<b>Sous-total Capital libre FMP</b>	<b>720'441.23</b>	<b>0.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>11'731.77</b>	<b>732'173.00</b>
Réserve libre CMP	236'676.56	-10'539.75	61'282.47	-1'768.00	59'514.47	285'651.28
Réserve libre (Fds DGEJ - fin convention laissé au CMP)	22'753.15	0.00	0.00	0.00	0.00	22'753.15
Fonds Demaurex CMP	10'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10'000.00
<b>Sous-total Capital libre CMP</b>	<b>269'429.71</b>	<b>-10'539.75</b>	<b>61'282.47</b>	<b>-1'768.00</b>	<b>59'514.47</b>	<b>318'404.43</b>
Fonds Demaurex CVE	15'987.30	0.00	0.00	0.00	0.00	15'987.30
Réserve libre CVE	0.00	0.00	40.00	0.00	40.00	40.00
Fonds FAJE forfait signataire CCCT	5'367.60	0.00	0.00	0.00	0.00	5'367.60
<b>Sous-total Capital libre CVE</b>	<b>21'354.90</b>	<b>0.00</b>	<b>40.00</b>	<b>0.00</b>	<b>40.00</b>	<b>21'394.90</b>
<b>Total du Capital libre</b>	<b>1'011'225.84</b>	<b>-10'539.75</b>			<b>71'286.24</b>	<b>1'071'972.33</b>

7.11 Capital libre (suite)	fds au bilan	Prélèvements	Mouvements sur l'exercice		Attributions	fds au bilan
	31.12.2023	2024	Dons	Utilisations	2024	31.12.2024
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Réserve libre FMP	702'273.42	0.00	14'167.81	0.00	14'167.81	716'441.23
Fonds Demarex FMP	4'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4'000.00
<b>Sous-total Capital libre FMP</b>	<b>706'273.42</b>	<b>0.00</b>	<b>14'167.81</b>	<b>0.00</b>	<b>14'167.81</b>	<b>720'441.23</b>
Réserve libre CMP	273'029.44	-51'564.59	15'611.20	-399.49	15'211.71	236'676.56
Réserve libre (Fds DGEJ - fin convention laissé au CMP)	22'753.15	0.00	0.00	0.00	0.00	22'753.15
Fonds Demarex CMP	8'000.00	0.00	2'000.00	0.00	2'000.00	10'000.00
<b>Sous-total Capital libre CMP</b>	<b>303'782.59</b>	<b>-51'564.59</b>	<b>17'611.20</b>	<b>-399.49</b>	<b>17'211.71</b>	<b>269'429.71</b>
Fonds Demarex CVE	13'987.30	0.00	2'000.00	0.00	2'000.00	15'987.30
Fonds FAJE forfait signataire CCCT	5'367.60	0.00	0.00	0.00	0.00	5'367.60
<b>Sous-total Capital libre CVE</b>	<b>19'354.90</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>21'354.90</b>
<b>Total du Capital libre</b>	<b>1'029'410.91</b>	<b>-51'564.59</b>			<b>33'379.52</b>	<b>1'011'225.84</b>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	CHF	CHF
<b>7.12</b> <u>Autres produits d'exploitation</u>		
Revenus des locations	5'400.00	9'579.00
Contributions pour la formation	12'375.00	14'618.00
Repas refacturés aux employés	17'840.00	21'400.00
Autres produits et revenus CMP-CPAIE	3'740.00	3'773.00
<b>Total</b>	<b>39'355.00</b>	<b>49'370.00</b>
<b>7.13</b> <u>Charges de personnel</u>		
Salaires	-9'431'051.68	-8'874'439.33
Charges sociales	-2'287'740.58	-2'158'331.75
Autres frais de personnel	-222'885.48	-210'492.86
Honoraires de tiers (sans charges sociales)	-433'133.76	-342'468.80
<b>Total</b>	<b>-12'374'811.50</b>	<b>-11'585'732.74</b>
<b>7.14</b> <u>Autres charges d'exploitation</u>		
Besoins médicaux	-12'347.96	-15'569.78
Alimentation et sous-traitance	-557'275.14	-541'494.66
Entretien	-44'490.25	-38'971.49
Entretien et réparation	-124'259.48	-115'580.78
Eau et énergie	-190'805.22	-158'537.20
Animation et formation	-35'204.71	-37'175.24
Frais de bureau et d'administration	-134'069.62	-142'117.11
Autres charges d'exploitation	-95'968.15	-125'666.68
<b>Total</b>	<b>-1'194'420.53</b>	<b>-1'175'112.94</b>
<b>7.15</b> <u>Frais utilisation installations</u>		
Loyers	-521'620.50	-412'504.36
Frais PPE Prairie 34	-113'963.45	-86'530.55
Intérêts hypothécaires	-51'256.02	-51'709.77
Amortissement immeuble Prairie	-40'692.00	-40'692.00
Autres frais financiers	-2'391.46	-3'154.97
Provence sur budget loyer non consommé (prise des locaux décalée)	-70'000.00	0.00
Etudes et bases travaux 2025-2026 (mise aux normes feu Prairie 34)	-26'943.65	0.00
Autres charges locatives	-29'122.65	-17'148.40
<b>Total</b>	<b>-855'989.73</b>	<b>-611'740.05</b>

	2025	2024
	CHF	CHF
<b>7.16 Frais utilisation installations - amortissements</b>		
Amortissement agencement immobilier et travaux garantis par l'Etat de Vaud	-21'000.00	-349'664.00
Amortissements mobilier et agencement	-7'456.15	-19'188.00
Amortissements matériel informatique	-7'996.15	-10'152.70
Amortissements figurant sous Amortissements au compte de résultat	<b>-36'452.30</b>	<b>-379'004.70</b>
Amortissement immeuble La Prairie figurant sous 7.15 "Frais utilisation installations"	-40'692.00	-40'692.00
<b>Amortissements totaux</b>	<b>-77'144.30</b>	<b>-419'696.70</b>
<b>7.17 Résultat financier</b>		
Résultat sur titres	-6'498.64	-940.73
Moins/plus-values non réalisées sur titres	49'322.98	19'312.35
Variation de la provision sur plus-values non réalisées sur titres	-49'322.98	-19'312.35
<b>Résultat sur titres</b>	<b>-6'498.64</b>	<b>-940.73</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>143.41</b>	<b>210.70</b>
<b>Total</b>	<b>-6'355.23</b>	<b>-730.03</b>
<b>7.18 Résultat exceptionnel</b>		
Redistribution taxe CO2	0.00	5'526.00
Jetons de présence aux séances de la CPP	0.00	750.00
CVE Remboursements assurances	8'145.45	0.00
CMP Remboursements assurances	27'445.45	5'172.50
CMP (DGCS) Financement autorisé via fonds d'égalisation	0.00	46'289.05
Ventes diverses et arrondi s/remboursement excédent produits	0.46	10.00
Divers	360.00	0.00
	<b>35'951.36</b>	<b>57'747.55</b>

FONDATION MalleyPrairie, Lausanne  
 ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2025

page 17

<b>7.19 Bilan FMP au 31 décembre 2025</b>	<b>Note</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
		CHF	CHF
<b>ACTIF</b>			
Banques		794'847.09	353'179.94
Comptes courants internes		34'328.63	0.00
Autres créances à court terme		808.40	608.00
Stocks		40.00	0.00
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>		<b>830'024.12</b>	<b>353'787.94</b>
<b>Immobilisations financières</b>	7.4	<b>542'438.63</b>	<b>572'344.33</b>
Immeuble	7.5	2'453'108.85	2'493'800.85
Aménagements / mobilier Provence		126'035.49	0.00
non porté au bilan - financement via dons		-126'035.49	0.00
<b>Total des immobilisations corporelles</b>		<b>2'453'108.85</b>	<b>2'493'800.85</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>2'995'547.48</b>	<b>3'066'145.18</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>3'825'571.60</b>	<b>3'419'933.12</b>
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations		115'732.80	17'320.00
Comptes courants internes		1'847.80	9'114.42
Dettes à court terme portant intérêt		40'692.00	40'692.00
Passifs de régularisation		26'091.93	27'091.90
<b>Total des capitaux étranger à court terme</b>		<b>184'364.53</b>	<b>94'218.32</b>
Dettes à long terme portant intérêt		2'412'416.85	2'453'108.85
<b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>		<b>2'412'416.85</b>	<b>2'453'108.85</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX ETRANGERS</b>		<b>2'596'781.38</b>	<b>2'547'327.17</b>
<b>CAPITAL DES FONDS</b>	7.9	<b>484'126.41</b>	<b>128'621.10</b>
Capital lié	7.10	31'811.85	21'811.85
Capital libre	7.11	722'173.00	720'441.23
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>-9'321.04</b>	<b>1'731.77</b>
<b>TOTAL DU CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>		<b>744'663.81</b>	<b>743'984.85</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>3'825'571.60</b>	<b>3'419'933.12</b>

FONDATION MalleyPrairie, Lausanne  
 ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2025

page 18

<b>7.20 Comptes de résultat FMP 2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Location véhicule et cartes borne	360.00	6'289.00
Locations places de parc	7'440.00	7'440.00
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>7'800.00</b>	<b>13'729.00</b>
<b>CHARGES</b>		
Entretien et réparation	0.00	-1'922.50
Intérêts, frais bancaires et postaux	-59.75	-36.10
Animation et formation	-1'933.90	-1'312.77
Frais de bureau et d'administration	-8'676.00	-7'144.10
Débours et frais de représentation	-132.60	0.00
Défraiement membres du Conseil (10% du coût via FMP)	-600.00	-600.00
Autres charges d'exploitation	179.85	-1'594.30
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-11'222.40</b>	<b>-12'609.77</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-3'422.40</b>	<b>1'119.23</b>
<b>Portefeuille Titres</b>		
Produits portefeuille Titres	10'390.50	8'487.10
Résultat sur ventes de titres et cours monnaies	-11'586.85	-4'676.95
Frais bancaires Portefeuille titres (yc frais d'achat)	-5'302.29	-4'750.88
Moins-/plus-values année précédente	28'547.35	9'235.00
Variation valeur boursière sur l'exercice	40'087.98	19'312.35
Moins-/plus-values non réalisées sur titres	-68'635.33	-28'547.35
Résultat sur titres	-6'498.64	-940.73
Résultat financier sur c/c bancaire FMP	0.00	53.27
<b>RESULTAT Portefeuille des Titres</b>	<b>-6'498.64</b>	<b>-887.46</b>
<b>Immeuble Prairie</b>		
Produits - loyer et charges refacturés aux secteurs d'exploitation	253'316.93	216'651.65
Charges PPE et FMP (y compris amortissements)	-253'316.93	-216'651.65
<b>RESULTAT Immeuble Prairie 34</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>RESULTAT AVANT VARIATION DES FONDS</b>	<b>-9'921.04</b>	<b>231.77</b>
Prélèvement fonds au bilan Année -1	-433'964.51	87'962.60
Dons à but spécifiques reçus sur l'exercice	640'000.00	0.00
Utilisation des dons	-206'035.49	-87'962.60
Dons sans but spécifique	10'600.00	1'500.00
Affectation à un fonds - dons sans but spécifique	-10'000.00	0.00
<b>RESULTAT dons laissés en exploitation</b>	<b>600.00</b>	<b>1'500.00</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-9'321.04</b>	<b>1'731.77</b>

<b>7.21 Bilan CMP (CMP-CPAle-Guidance) au 31 décembre 2025</b>	Note	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
		CHF	CHF
<b>ACTIF</b>			
Caisses		16'148.30	16'964.95
Postfinance		1'295'669.07	1'375'549.57
Comptes courants internes		48'937.64	0.00
Débiteurs DGCS		406'148.35	603'314.50
Débiteurs autres institutions		346'758.05	491'243.60
Débiteurs prestation Guidance		12'300.90	8'127.40
Débiteurs CPAle - facturation aux tribunaux		38'450.00	25'850.00
Débiteurs formations données		3'280.00	4'100.00
Autres créances à court terme		4'067.00	21'654.95
Excédent de charges de l'exercice 2024 - Guidance		0.00	40'621.05
Stocks		10'696.24	9'198.00
Actifs de régularisation		69'920.90	24'554.32
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>		<b>2'252'376.45</b>	<b>2'621'178.34</b>
Garanties loyers		63'730.00	100.00
<u>Moins</u> : Garantie Provence - via fds résultat 2023 - DGCS		-63'630.00	0.00
<b>Total des immobilisations financières</b>		<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
Agencement immobilier - Travaux garanti par l'Etat		776'907.00	797'907.00
Mobilier et agencement		33'330.10	18'674.10
Matériel informatique		8'218.20	16'214.35
Véhicule		1.00	1.00
<b>Total des immobilisations corporelles</b>		<b>818'456.30</b>	<b>832'796.45</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>818'556.30</b>	<b>832'896.45</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>3'070'932.75</b>	<b>3'454'074.79</b>

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
<b><u>Explicatif en lien avec les divers chantiers terminés et en cours au 31.12.2025</u></b>		
* chantiers terminés en 2025		
<b>Travaux CPAle</b> - réalisé entre 2022-2025	261'465.05 *	235'026.00
Financement via budget ordinaire validé 2022	-18'465.05	7'974.00
Financement via Fds Péréquation CPAle - 2023	-163'000.00	-163'000.00
Financement via Fds Péréquation CPAle - 2024	-80'000.00	-80'000.00
Valeur nette Transformations CPAle	0.00	0.00
* chantiers terminés en 2025		
<b>Travaux Morges</b> - réalisé entre 2020-2025	831'622.69 *	822'122.69
Financement via prêt Retraites Populaires	-831'622.69	-822'122.69
Valeur nette Transformations Morges	0.00	0.00
<b>Provence Center</b> - EPIC	903'062.00	0.00
<b>Provence Center</b> - Agencement, mobilier	70'000.00	0.00
<b>Provence Center</b> - Frais, agencement, mobilier (cplmt à la LORO)	117'105.16	0.00
<b>Provence Center Garantie</b> (voir ci-dessus)	63'630.00	0.00
Sous-Total	1'153'797.16	0.00
Financement via prêt Retraites Populaires	-154'377.31	0.00
Financement via Fds Amortissement Exploitation	-70'000.00	0.00
Financement via Fds Résultat 2023 Hébergement	-555'990.45	0.00
Financement via Fds Résultat 2023 Ambulatoire	-130'079.40	0.00
Financement via Fds Résultat 2023 CPAle	-100'017.88	0.00
Financement via Fds Péréquation Guidance	-49'990.00	0.00
Financement via Fds Péréquation CPAle	-93'342.12	0.00
Valeur nette Transformations Provence Center	0.00	0.00
<b>Valeur nette Transformations locaux en location</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**FONDATION MalleyPrairie, Lausanne**  
**ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2025**

page 21

<b>7.21 Bilan CMP</b> (CMP-CPAle-Guidance) <b>au 31 décembre 2025</b>	Note	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
		CHF	CHF
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations		270'391.64	164'071.28
Comptes courants internes		33'868.63	5'755.63
Dettes à court terme portant intérêt		21'000.00	21'000.00
Autres dettes à court terme		82'253.90	68'413.30
Avance DGCS pour travaux agencement/mobilier Morges		0.00	10'396.42
Avance DGCS pour travaux CPAle		0.00	51'530.15
Solde prêt Retraites Populaires affecté Morges / Provence		0.00	163'877.31
<u>Excédent de produits de :</u>			
- exercice 2022 - Ambulatoire		0.00	131'951.48
- exercice 2022 - Hébergement	reversé DGCS	0.00	366'301.98
- exercice 2024 - Hébergement		0.00	99'780.08
- exercice 2024 - Ambulatoire	affecté DGCS normes feu	0.00	59'015.54
- exercice 2024 - CPAle		0.00	144'413.56
- exercice 2025 - Hébergement		775'989.90	0.00
- exercice 2025 - Ambulatoire + Guidance		24'268.14	0.00
- exercice 2025 - CPAle		210'770.88	0.00
Passifs de régularisation		51'231.38	49'636.69
<b>Total des capitaux étranger à court terme</b>		<b>1'469'774.47</b>	<b>1'336'143.42</b>
Dettes à long terme portant intérêt		755'907.00	776'907.00
<b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>		<b>755'907.00</b>	<b>776'907.00</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX ETRANGERS</b>		<b>2'225'681.47</b>	<b>2'113'050.42</b>
<b>Affecté mise aux normes incendie Immeuble Prairie 34</b>			
Fonds d'égalisation des résultats DGCS 2024		262'588.13	0.00
DF - Indexation, revalorisation 2024 (Ambu-Guidance-CPAle)		97'801.65	0.00
<b>Affectés Nouveaux locaux "Provence"</b>			
Fonds d'égalisation DGCS Hébergement - 2023 Affecté locaux Provence		0.00	555'990.45
Fonds d'égalisation DGCS Ambulatoire - 2023 Affecté locaux Provence		16'843.00	130'079.40
Fonds d'égalisation DGCS CPAle Affecté locaux Provence		0.00	193'360.00
Fonds d'égalisation DGCS Guidance Affecté locaux Provence		0.00	49'990.00
<b>Fonds d'égalisation</b>			
Fonds d'égalisation des résultats DGCS - CPAle	7.9	61'964.75	56'742.45
Fonds d'égalisation des résultats DGCS - Guidance	7.9	15'796.73	11'537.73
<b>TOTAL DU CAPITAL DES FONDS</b>		<b>454'994.26</b>	<b>997'700.03</b>
Capital lié	7.10	71'852.59	73'894.63
Capital libre	7.11	318'404.43	269'429.71
<b>TOTAL DU CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>		<b>390'257.02</b>	<b>343'324.34</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>3'070'932.75</b>	<b>3'454'074.79</b>

<b>7.22 Comptes de résultat CMP (CMP-CPAle-Guidance) 2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Hébergement - Contribution aux séjours	6'458'267.00	5'507'305.40
Ambulatoire "Victimes" - Subvention DGCS	1'840'500.00	1'642'800.00
Guidance "Victimes" - Subvention DGCS	261'700.00	231'600.00
Guidance - Facturation prestations	105'706.25	108'852.70
Pôle Ressource Formation et Autres formations données à des tiers	49'370.60	43'095.00
<u>./. moins charges directes liées aux prestations formation</u>	-1'266.75	-1'151.10
CPAle - Subvention DGCS	1'411'200.00	1'334'600.00
CPAle - Facturations aux usagers et Tribunaux	377'990.05	220'578.00
CPAle - Fds d'égalisation - Frais uniques	-19'036.35	128'763.00
CPAle - Fds d'égalisation pour budget ordinaire	19'697.05	25'327.00
<b>Total des produits liés aux prestations Victimes et Auteurs</b>	<b>10'504'127.85</b>	<b>9'241'770.00</b>
Contribution pour la formation HEG	8'550.00	9'750.00
Autres produits et revenus - facturation des repas aux employés	17'700.00	20'940.00
Autres produits et revenus	3'740.00	3'773.00
<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>29'990.00</b>	<b>34'463.00</b>
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>27'445.91</b>	<b>54'780.20</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>10'561'563.76</b>	<b>9'331'013.20</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires	-6'059'739.88	-5'615'660.28
Charges sociales	-1'517'537.93	-1'399'742.60
Autres frais de personnel	-173'244.57	-169'000.36
Honoraires de tiers (sans charges sociales)	-367'379.01	-279'282.75
<b>Charges de personnel</b>	<b>-8'117'901.39</b>	<b>-7'463'685.99</b>
Besoins médicaux	-2'360.80	-2'737.05
Alimentation et sous-traitance	-293'428.11	-284'482.53
Entretien	-39'618.97	-34'113.24
Entretien et réparation	-99'603.00	-97'738.72
Frais utilisation installations	-553'116.08	-387'537.36
Infrastructure <a href="#">Provence</a> sur bu ordinaire loyer non consommé	-70'000.00	0.00
Frais utilisation installations - amortissements	-36'452.30	-379'004.70
Eau et énergie	-139'833.42	-106'392.75
Animation et formation	-26'289.38	-28'579.60
Frais de bureau et d'administration	-93'533.05	-89'576.81
Frais uniques - Campagne de communication	660.70	-8'763.00
Autres charges d'exploitation	-58'475.49	-45'387.59
Frais uniques - Programme Auteurs	0.00	-40'000.00
<b>Charges d'exploitation, à reporter</b>	<b>-1'412'049.90</b>	<b>-1'504'313.35</b>

<b>7.22 Comptes de résultat CMP, suite</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	CHF	CHF
<b>Charges d'exploitation, report</b>	<b>-1'412'049.90</b>	<b>-1'504'313.35</b>
Charges exceptionnelles	-38'959.20	-20'425.73
Frais uniques - Travaux CPAie <small>2025 Dissolution Prov.travaux en cours</small>	18'375.65	-80'000.00
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>-20'583.55</b>	<b>-100'425.73</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>-9'550'534.84</b>	<b>-9'068'425.07</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1'011'028.92</b>	<b>262'588.13</b>
<b>RESULTAT AVANT VARIATION DES FONDS</b>	<b>1'011'028.92</b>	<b>262'588.13</b>
Dons reçus sur l'exercice	78'532.47	44'563.15
Mouvements des fds CMP (dons)	-43'184.68	71'139.08
Utilisation pour Provence	-10'000.00	0.00
Utilisations des dons CMP	-25'347.79	-115'702.23
Don 2025 Loterie Romande reçus par la FMP pour le CMP	600'000.00	0.00
Mvmt Fonds dons FMP pour le CMP (bilan FMP)	-443'534.41	33'777.10
Utilisations des dons FMP pour le CMP	-156'465.59	-33'777.10
<b>RESULTAT dons laissé en exploitation</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>1'011'028.92</b>	<b>262'588.13</b>
<u>Résultat de l'exercice viré au bilan</u>		
- Hébergement (excédent produits)	-775'989.90	-99'780.08
- Ambulatoire (excédent produits)	-24'268.14	-59'015.54
- Guidance (excédent de charges)	Guidance fusionné avec Ambulatoire	40'621.05
- CPAie (excédent produits)	-210'770.88	-144'413.56
<b>RESULTAT laissé au compte d'exploitation</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

<b>7.23 Bilan CVE MalleyPrairie au 31 décembre 2025</b>	<b>Note</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
		CHF	CHF
<b>ACTIF</b>			
Caisses		500.50	828.65
Postfinance		102'613.82	308'419.06
Comptes courants internes		30'972.24	0.00
Débiteurs parents		68'784.65	26'374.35
Moins : provision pour perte sur créances		-24'124.80	-15'267.80
Débiteur Aide à l'intégration		3'862.20	9'655.50
Charges sociales, décomptes en faveur du CVE		18'086.80	0.00
FAJE cplmt de subvention à encaisser - exercice 2024		0.00	2'509.00
Excédent de charges de l'exercice 2024 Ville de Lausanne		0.00	16'369.60
FAJE cplmt de subvention à encaisser - exercice 2025		23'773.00	0.00
Excédent de charges de l'exercice 2025 Ville de Lausanne		37'180.71	0.00
Stocks		6'566.80	4'557.90
Actifs de régularisation		8'827.55	23'297.40
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>		<b>277'043.47</b>	<b>376'743.66</b>
<hr/>			
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>277'043.47</b>	<b>376'743.66</b>
<hr/>			
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations		5'550.70	22'231.45
Charges sociales, décomptes dûs		12'617.17	87'508.75
Comptes courants internes		47'692.49	59'105.25
Passifs de régularisation		44'365.15	41'120.25
<b>Total des capitaux étranger à court terme</b>		<b>110'225.51</b>	<b>209'965.70</b>
<hr/>			
<b>TOTAL DES CAPITAUX ETRANGERS</b>		<b>110'225.51</b>	<b>209'965.70</b>
<hr/>			
Fonds de péréquation Ville de Lausanne	7.9	145'423.06	145'423.06
<b>TOTAL DU CAPITAL DES FONDS</b>		<b>145'423.06</b>	<b>145'423.06</b>
<hr/>			
Capital libre	7.11	21'394.90	21'354.90
<b>TOTAL DU CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>		<b>21'394.90</b>	<b>21'354.90</b>
<hr/>			
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>277'043.47</b>	<b>376'743.66</b>

**FONDATION MalleyPrairie, Lausanne**  
**ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2025**

page 25

<b>7.24 Compte de résultat CVE MalleyPrairie 2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Contribution des parents	925'881.80	869'781.45
Subvention Ville de Lausanne	2'144'700.00	2'190'600.00
Subvention FAJE	889'083.35	920'238.75
FAJE décompte annuel en faveur du CVE	23'773.00	2'509.00
Autres produits et revenus	0.00	320.00
Produits financiers	143.41	157.43
Produits exceptionnels	8'145.45	2'525.15
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3'991'727.01</b>	<b>3'986'131.78</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires	-2'722'536.75	-2'675'718.95
Charges sociales	-611'524.05	-621'672.10
Autres frais de personnel	-45'954.61	-32'548.20
Honoraires de tiers (sans charges sociales)	-47'928.80	-48'267.85
<b>Charges de personnel</b>	<b>-3'427'944.21</b>	<b>-3'378'207.10</b>
Besoins médicaux	-9'473.51	-11'913.08
Alimentation et sous-traitance	-238'686.94	-235'478.28
Entretien	-4'127.93	-4'104.70
Entretien et réparation	-19'644.18	-15'266.31
Loyers et autres charges locatives	-204'541.17	-203'861.59
Eau et énergie	-45'673.55	-48'187.30
Animation et formation	-5'545.48	-5'512.82
Frais de bureau et d'administration	-26'236.49	-30'942.40
Autres charges d'exploitation	-31'780.61	-35'731.24
Frais uniques	-15'253.65	-33'296.56
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>-600'963.51</b>	<b>-624'294.28</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>-4'028'907.72</b>	<b>-4'002'501.38</b>
<b>RESULTAT AVANT VARIATION DES FONDS</b>	<b>-37'180.71</b>	<b>-16'369.60</b>
Dons reçus sur l'exercice	40.00	2'000.00
Utilisation don exercice.s précédent.s	-49'569.90	-37'970.50
Mvmt Fonds dons FMP pour le CVE (bilan FMP)	9'569.90	37'970.50
Don 2025 Loterie Romande reçus par la FMP pour le CVE	40'000.00	0.00
<b>VARIATION DES FONDS</b>	<b>40.00</b>	<b>2'000.00</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-37'140.71</b>	<b>-16'369.60</b>
Excédent de charges de l'exercice - viré au Bilan	37'140.71	16'369.60
<b>RESULTAT laissé au compte d'exploitation</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

<b>7.25 Bilan CVE La Prairie (DGEJ) au 31 décembre 2025</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	CHF	CHF
<b>ACTIF</b>		
Postfinance	43'701.34	0.00
Comptes courants internes	0.00	73'975.30
Autres créances à court terme	52'982.75	0.00
Excédent de charges de l'exercice 2023	0.00	6'118.10
Stocks	1'786.95	464.65
Actifs de régularisation	5'625.00	11'454.55
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>104'096.04</b>	<b>92'012.60</b>
<hr/>		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>104'096.04</b>	<b>92'012.60</b>
<hr/>		
<b>PASSIF</b>		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	2'249.55	1'927.90
Charges sociales, décomptes dûs	384.80	0.00
Excédent de produits de l'exercice 2024	0.00	87'184.70
Excédent de produits de l'exercice 2025	65'991.95	0.00
Comptes courants internes	30'829.59	0.00
Passifs de régularisation	4'640.15	2'900.00
<b>Total des capitaux étranger à court terme</b>	<b>104'096.04</b>	<b>92'012.60</b>
<hr/>		
<b>TOTAL DES CAPITAUX ETRANGERS</b>	<b>104'096.04</b>	<b>92'012.60</b>
<hr/>		
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>104'096.04</b>	<b>92'012.60</b>

<b>7.26 Compte de résultat CVE La Prairie (DGEJ) 2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
<b>Subvention DGEJ</b>	<b>967'261.00</b>	<b>882'226.00</b>
<b>Contribution pour la formation HEG</b>	<b>3'825.00</b>	<b>4'868.00</b>
Pôle Ressource Formation et Autres formations données à des tiers	3'725.00	5'435.00
moins charges directes liées aux prestations formation	-7.55	0.00
Autres produits et revenus - facturation des repas aux employés	140.00	140.00
<b>Autres produits et revenus</b>	<b>3'857.45</b>	<b>5'575.00</b>
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>0.00</b>	<b>442.20</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>974'943.45</b>	<b>893'111.20</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires	-648'775.05	-583'060.10
Charges sociales	-158'678.60	-136'917.05
Autres frais de personnel	-3'553.70	-8'944.30
Honoraires de tiers (sans charges sociales)	-17'225.95	-14'318.20
<b>Charges de personnel</b>	<b>-828'233.30</b>	<b>-743'239.65</b>
Besoins médicaux	-513.65	-919.65
Alimentation et sous-traitance	-25'160.09	-21'533.85
Entretien	-743.35	-753.55
Entretien et réparation	-5'012.30	-653.25
Loyers et autres charges locatives	-30'312.73	-22'465.00
Eau et énergie	-5'298.25	-3'957.15
Animation et formation	-1'435.95	-1'770.05
Frais de bureau et d'administration	-6'284.78	-5'690.80
Autres charges d'exploitation	-5'891.90	-4'943.55
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>-80'653.00</b>	<b>-62'686.85</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>-908'886.30</b>	<b>-805'926.50</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>66'057.15</b>	<b>87'184.70</b>
<b>Excédents de produits de l'exercice viré au bilan</b>		
Excédent de produits de l'exercice 2024	0.00	-87'184.70
Excédent de produits de l'exercice 2025	-66'057.15	0.00
<b>RESULTAT laissé au compte d'exploitation</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>